



Ressort Industrie-, Struktur-
und Energiepolitik | Vorstand

**1. Treffen des Expertenteams Maschinenbau
am 02. September 2014 in Frankfurt/Main**

Gewerkschaftliche Positionierung zur Zukunft des deutschen Maschinenbaus

Wolfgang Lemb
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
der IG Metall

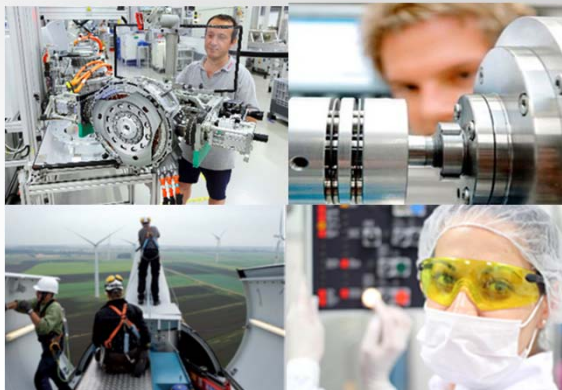
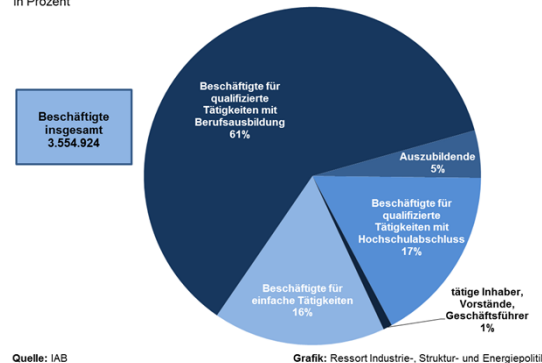
Die Stärken des deutschen Maschinen- und Anlagebaus



Ressort Industrie-, Struktur- und Energiepolitik | Vorstand

von 31 Sektoren weltweit
die Nr. 1 in 16 Sparten
die Nr. 2 in 5 Sparten
die Nr. 3 in 4 Sparten

Anteil der einzelnen Beschäftigtengruppen im deutschen Maschinen- und Anlagenbau im ersten Halbjahr 2013
in Prozent



- ➡ Die hohe Innovationskraft der Branche, mit Weltmarktführerschaft in vielen Technologien
- ➡ Die hohe Qualifikation der Mitarbeiter
- ➡ Ein wichtiges Glied in vielen Wertschöpfungsketten und in gewachsenen Industrieclustern
- ➡ Das Netzwerk an zuarbeitenden Universitäten und Forschungsgesellschaften
- ➡ Der Heimatmarkt als Land mit garantierter Rechtssicherheit und Sozialstaats-Strukturen
- ➡ Und nicht zuletzt sichert der Maschinenbau unseren Flächentarifvertrag

Ergebnisse aus der Beschäftigtenbefragung Branche Maschinenbau



Ressort Industrie-, Struktur- und Energiepolitik | Vorstand

- ➡ Frage „Wie gut ist Ihr Betrieb auf älter werdende Belegschaften vorbereitet?“

Antwort „Schlecht“ oder „gar nicht“: 48 Prozent

- ➡ Frage „Können Sie Ihre Arbeit bis zum Rentenalter über 65 Jahren ausüben?“

Antwort „Nein, wahrscheinlich nicht“: 43 Prozent

- ➡ Frage „Haben Sie den Eindruck, dass Sie in den letzten Jahren immer mehr Arbeit in der gleichen Zeit bewältigen müssen?“

Antwort „Ja“: 79 Prozent





- ✓ Senkung des Altersdurchschnitts durch **langfristige Personal- und Nachwuchsplanung**
- ✓ **Bildungsbedarfsanalysen** aufstellen
- ✓ **Leistungsdruck** mindern, **work life balance** als qualitätssichernde Maßnahme sichern
- ✓ **Wissenstransfer von Alt zu Jung** organisieren
- ✓ **alternsgemischte Arbeitsteams** bilden
- ✓ **Gesundheitsförderliche Arbeitsgestaltung** und Schichtplanung
- ✓ Verstärkte **Investitionen in die betriebliche und die duale Ausbildung** zur Sicherung des gewerblichen und akademischen Nachwuchses



Wachstums- und Beschäftigungschancen der grünen Technologien nutzen



➔ **Beispiel Elektromobilität**

Investitionen in die Antriebstechnik, Steuerungselektronik, Batterietechnik und in künftige Fertigungsstraßen



➔ **Beispiel Energiewende**

Planungssicherheit für Investitionen in die erneuerbaren Energien, weitere private Investitionen in Windenergie und Solar, Konversionsprogramme für den Kraftwerksbau



➔ **Beispiel Ressourceneffizienz**

energiesparende Maschinen und Anlagen entwickeln, Armaturen für eine effiziente Wasserwirtschaft, Einsatz von Wärmepumpen

Hightech versus mittleres Segment

Das fordert die IG Metall

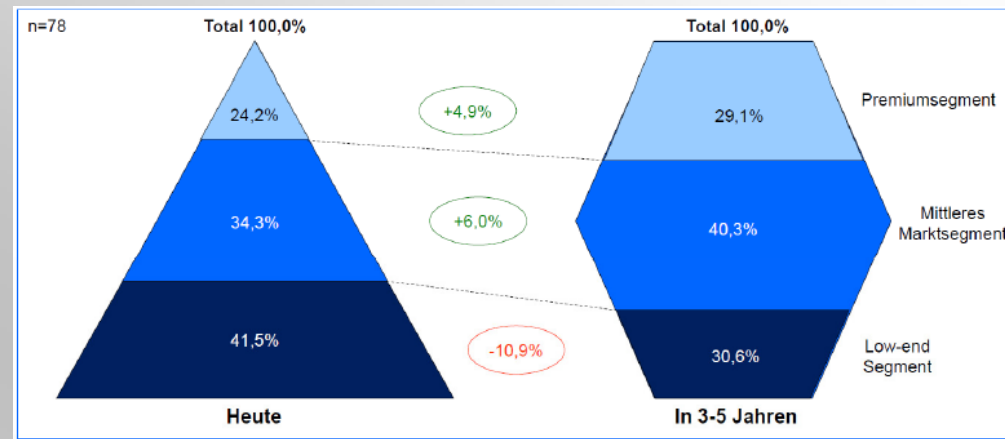


Ressort Industrie-, Struktur- und Energiepolitik | Vorstand

➡ Kein Abrücken von der bisherigen Hightech – Strategie

- Die Technologieführerschaft nicht aufs Spiel setzen
- Hightech und mittleres Segment kein Entweder/Oder für Volumenhersteller

Maschinenbau-Gesamtmarkt China: Pyramide wird zum Diamanten



Quelle: Albeck, Woywode 2014

- ➡ Das morgige mittlere Marktsegment ist das heutige Hightech - Segment
- ➡ Weiterhin „besser statt billiger“ produzieren, auf Basis qualifizierter Facharbeit und hohem F&E - Einsatz
- ➡ Notwendig: hohe Investitionen zur Sicherung der hiesigen Arbeitsplätze in den Fabriken und Kompetenzzentren



Rolle des Maschinenbaus in der digitalen Wirtschaft – an der Schnittmenge von Hard- und Software arbeiten

- Mehr IT-Kompetenzen bei den Maschinenbau-Ingenieuren
- Mehr IT-Grundlagenkenntnisse bei der Facharbeiterschaft

Die innerbetriebliche Aus- und Weiterbildung verstärken

„Bei dem Arbeitsdruck bleibt keine Zeit für Weiterbildung.“

45 Prozent stimmen dem zu

„Der Betrieb bietet mir ausreichend Möglichkeiten zur Weiterbildung an.“

Nur 7 Prozent bejahen diese Aussage

Strategische Partnerschaften mit Software-Häusern und Automatisierungs-Spezialisten unter Federführung des Maschinenbaus



➡ **Die chinesische Industriepolitik mit einer klaren deutschen Industriepolitik beantworten**

- Das Schlagwort von der digitalen Wirtschaft ist nicht genug
- Es fehlt eine staatliche Investitions- und Innovationsoffensive für den Maschinenbau (Vorbild MITI)

➡ **Den Strukturwandel gestalten bedeutet,**

- ... **die Zeit zu nutzen**, um ...
 - Beschäftigte als Experten in Sachen Arbeit zu beteiligen
 - Beschäftigte zu qualifizieren, wenn nötig, ihnen zu helfen, neue Arbeitsplätze zu finden
 - Betrieben bei der Produktionsumstellung zu helfen
 - Produktionsstandorte und - cluster weiterzuentwickeln und mit regionalpolitischen Instrumenten zu unterstützen
 - mit den Branchenakteuren (u.a. IG Metall und Betriebsräten) Alternativszenarien zu erarbeiten
- ... **das Produktions- und Beschäftigungsmodell weiter zu entwickeln**, also auf Innovationsführerschaft, hochwertige Produkte und anspruchsvolle arbeitsorganisatorische Lösungen mit qualifizierten Belegschaften zu setzen.

Der Strukturwandel im Maschinenbau darf nicht zu Lasten der Beschäftigten gehen!



**Vielen Dank für die
Aufmerksamkeit!**

